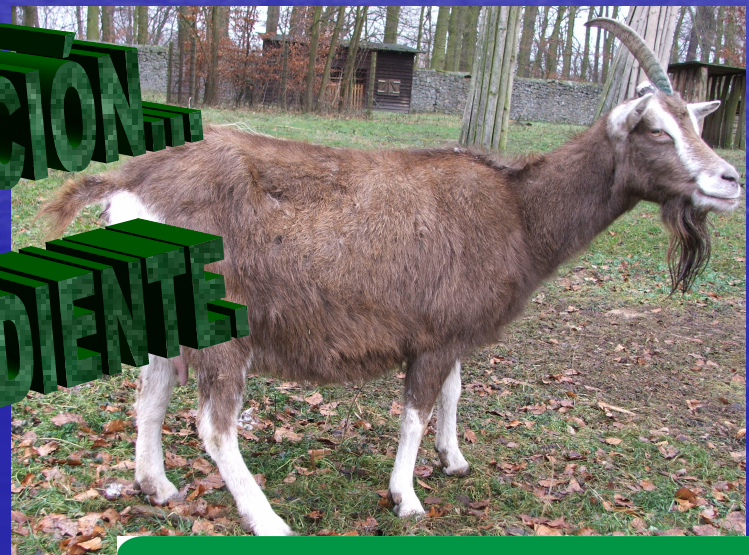


INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE EXPLOTACIONES LECHERAS. INDICADORES ECONÓMICOS.

COSTES DE PRODUCCIÓN
LA ASIGNATURA PENDIENTE




 **faraland**
Federación de Asociaciones de Razas de Aptitud Láctea de Andalucía

INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE EXPLOTACIONES LECHERAS...¿??

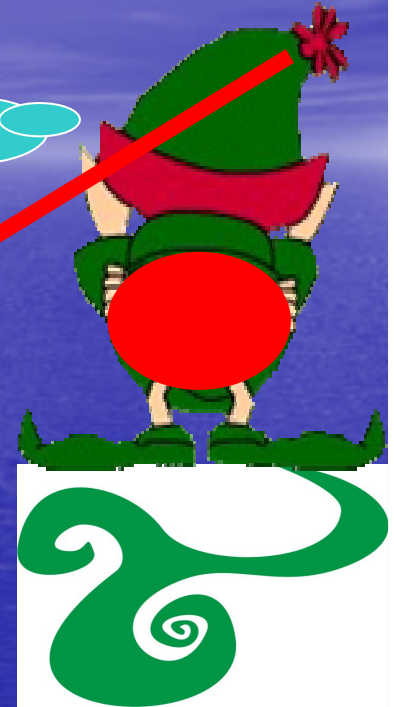
DICHOS POPULARES ACERCA DE LAS CABRAS:

LAS TRES FORMAS DE ARRUINARSE:

1. Forma apasionante, con el juego.
2. Forma excitante, con el sexo. 
3. Forma segura, **CON LAS CABRAS.**

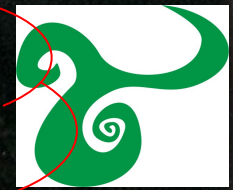
BENEFICIO DE LAS CABRAS EN TRES AÑOS:

1. EL PRIMER AÑO DE GANADERO SABÍA QUE PERDÍA **DINERO.**
2. EL SEGUNDO AÑO, SABÍA CUANTO PERDÍA.
3. EL TERCER AÑO, SABÍA EN QUÉ LO PERDÍA.



HACIENDO CUENTAS...

LO QUE NO SON
CUENTAS, SON CUENTOS...



Algodonales, Cádiz, 1940.

INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE EXPLOTACIONES LECHERAS



DEFINICIONES:

GESTIÓN.

Hacer diligencias conducentes al logro de un negocio.

Todas aquellas actividades encaminadas a obtener máximos beneficios.

NEGOCIO (BUEN NEGOCIO).

Aquello que es objeto o materia de una ocupación lucrativa.

BENEFICIO.

Ganancia económica que se obtiene de un negocio, inversión u otra actividad mercantil.



GESTIÓN ECONÓMICA EN GANADERÍAS GANADO LECHERO.



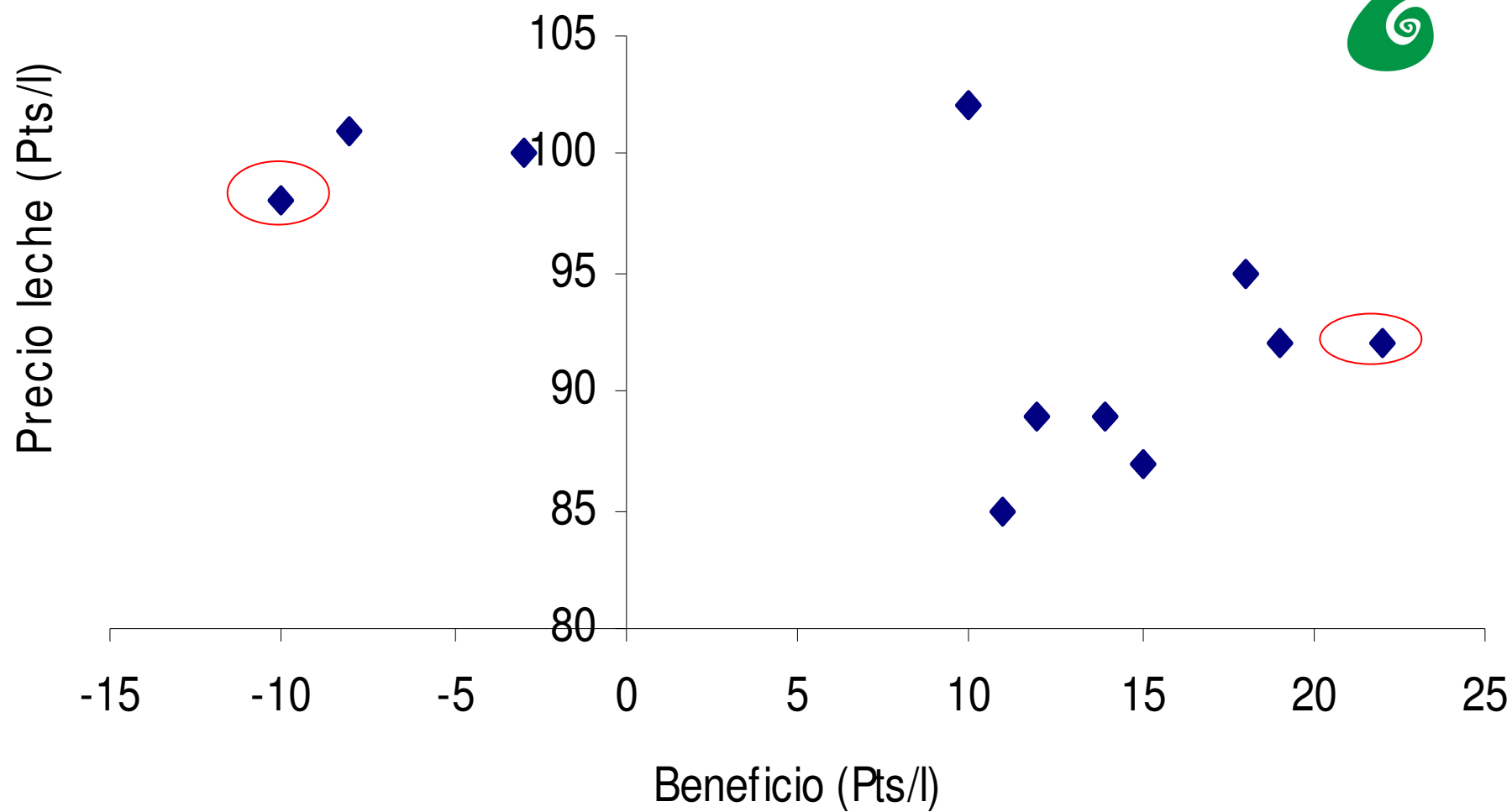
Todas aquellas actividades encaminadas a incrementar la rentabilidad de la explotación, **AUMENTO DEL BENEFICIO NETO.**

BENEFICIO=(Precio de venta – **COSTES DE PRODUCCIÓN**) x Cantidad de producto.

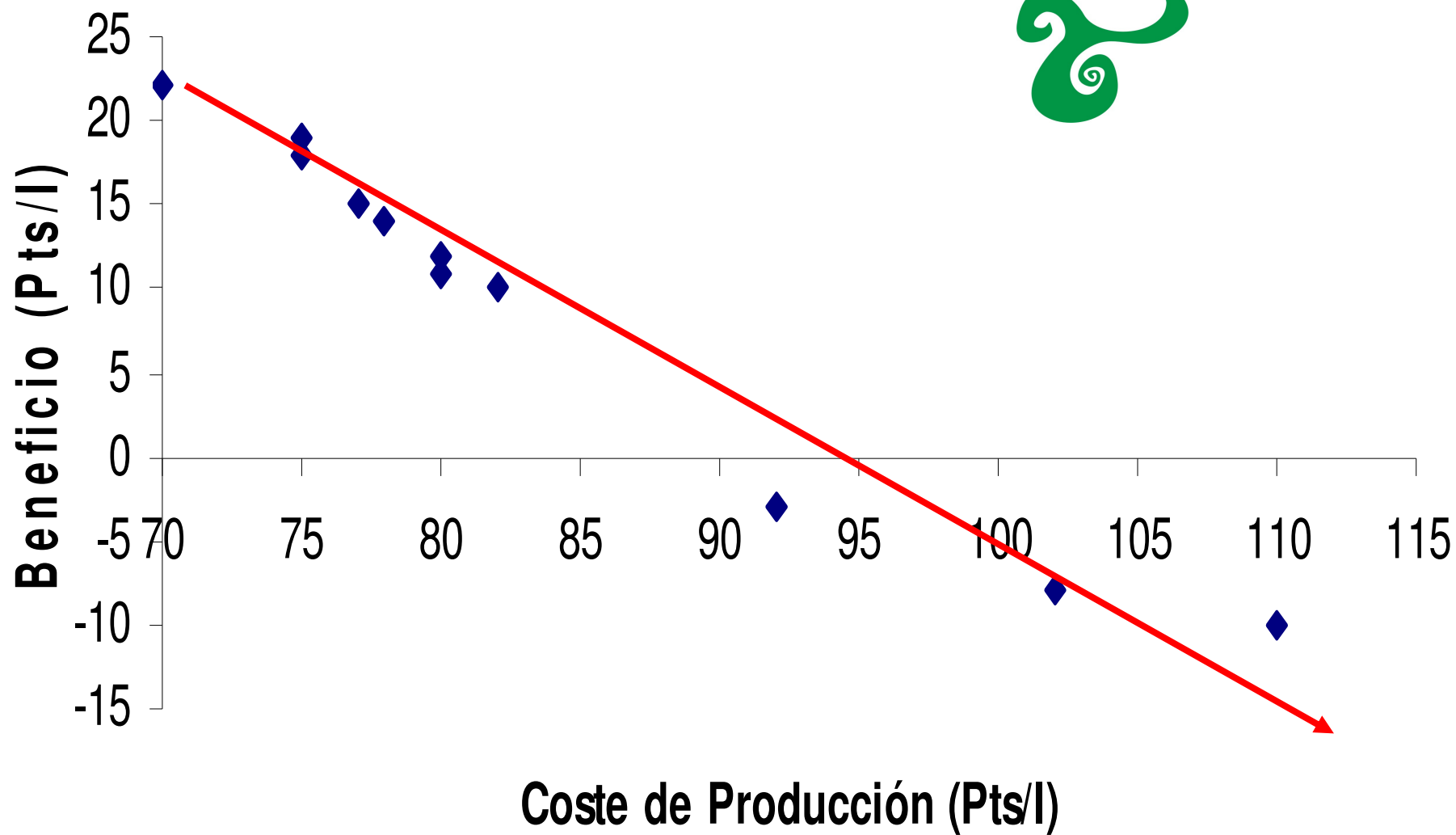
CONSIDERACIONES:

- Todas la explotaciones pueden evaluar sus costes de producción.
- Todas las explotaciones pueden asumir programas para reducir costes.
- El precio de leche es la variable de la obtención de beneficios que depende menos de las acciones que emprenda el ganadero.
- Los costes de producción es la variable más relacionada con los beneficios y dependen mucho de la capacidad de gestión del ganadero.

PRECIO DE LA LECHE Y BENEFICIO.



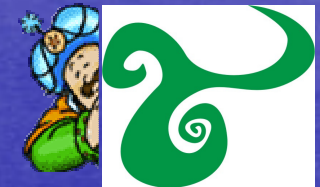
COSTE DE PRODUCCIÓN Y BENEFICIO.



¿QUÉ ENTENDEMOS COMO **COSTE DE PRODUCCIÓN DEL LITRO DE LECHE?**

Es el valor dinerario que empleamos o consumimos para producir un litro de leche en la consecución de nuestro proceso productivo.

GASTO no es COSTE.



GASTO se refiere al valor dinerario en el momento de la adquisición, que coincide con el **COSTE** una vez agotado el producto.
(EX: COMPRA DE ALFALFA EN CAMPAÑA)

COSTE se refiere al valor dinerario en el momento del consumo. (EX: CONSUMO DIARIO DE ALFALFA).

¿COMO OBTENER LOS COSTES?

1. Definir periodos de tiempo. Lo más adecuado periodos de un año.
2. Definir áreas de acción. Separar actividad agrícola de ganadera.
3. Definir los distintos factores por áreas que intervienen en los apartados ingresos y gastos (la mano de obra propia computa como coste en mano de obra, nunca puede considerarse como beneficio).

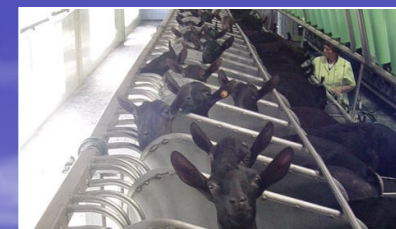


COSTES DE PRODUCCIÓN CABRAS. AÑO 2006

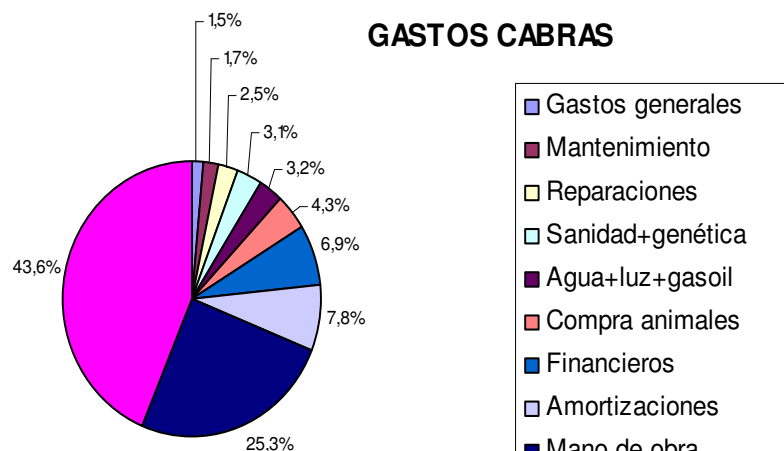
	GRANJA 1		GRANJA 2		GRANJA 3		
Nº animales	255		550		780		
Nº empleados	1,5		2		4		
Animales/UTH	170		275		195		
kilos/persona/día	221		439		207		
Costo medio/persona año (€)	15981,3		20281,1		21569,4		
Costo medio/persona cabra y día (€)	0,17		0,10		0,08		
Producción animal año (Kg)	475		583		387		
Producción anual (Kg)	121234		320465		301584		
INGRESOS.	Pts/litro	%	Pts/litro	%	Pts/litro	%	MEDIA
Precio final leche	87	72,0%	90	74,7%	92	71,2%	72,6%
Venta chivos carne	9,4	7,8%	8,4	7,0%	9,8	7,6%	7,4%
Venta cabras matadero	1,2	1,0%	0,95	0,8%	2,7	2,1%	1,3%
Diferencial inventario	15,9	13,2%	6,2	5,1%	12,1	9,4%	9,2%
Subvención prima PAC	5,01	4,1%	4,8	4,0%	6,7	5,2%	4,4%
Venta genética	0	0,0%	8,3	6,9%	3	2,3%	3,1%
Otros ingresos	2,3	1,9%	1,8	1,5%	2,9	2,2%	1,9%
TOTAL INGRESOS	120,81	100,0%	120,45	100,0%	129,2	100,0%	100,0%
GASTOS.	Pts/litro	%	Pts/litro	%	Pts/litro	%	MEDIA
Compra animales	14,3	10,5%	0,4	0,4%	3,3	2,1%	4,3%
Alimentación+camas	62,5	46,1%	49,2	51,1%	53,5	33,5%	43,6%
Mano de obra	32,9	24,2%	21,06	21,9%	47,6	29,8%	25,3%
Agua+luz+gasoil	2,6	1,9%	3,7	3,8%	6,3	3,9%	3,2%
Sanidad+genética	3,7	2,7%	3,5	3,6%	4,9	3,1%	3,1%
Mantenimiento	1,5	1,1%	2,2	2,3%	2,9	1,8%	1,7%
Reparaciones	2,02	1,5%	3,01	3,1%	4,5	2,8%	2,5%
Financieros	7,28	5,4%	6,5	6,8%	13,5	8,5%	6,9%
Gastos generales	1,8	1,3%	2,1	2,2%	1,5	0,9%	1,5%
Amortizaciones	7,1	5,2%	4,6	4,8%	21,5	13,5%	7,8%
TOTAL GASTOS	135,7	89,5%	96,27	99,6%	159,5	97,9%	95,7%
COSTES DE PRODUCCIÓN (Pts/l)	128,6		91,67		138		119,42
BENEFICIO PTS/LITRO	-14,89		24,18		-30,3		-7,00
TOTAL BENEFICIO NETO AÑO (€)	-10849,32		46571,489		-54920,46		
BENEFICIO NETO POR ANIMAL (€) Con prima.	-42,5		84,7		-70,4		-9,43
BENEFICIO NETO POR ANIMAL (€) Sin prima.	-56,9		67,9		-86,0		-24,99
BENEFICIO EFECTIVO PTS/LITRO	-7,79		28,78		-8,8		4,06

INGRESOS GASTOS CABRAS.

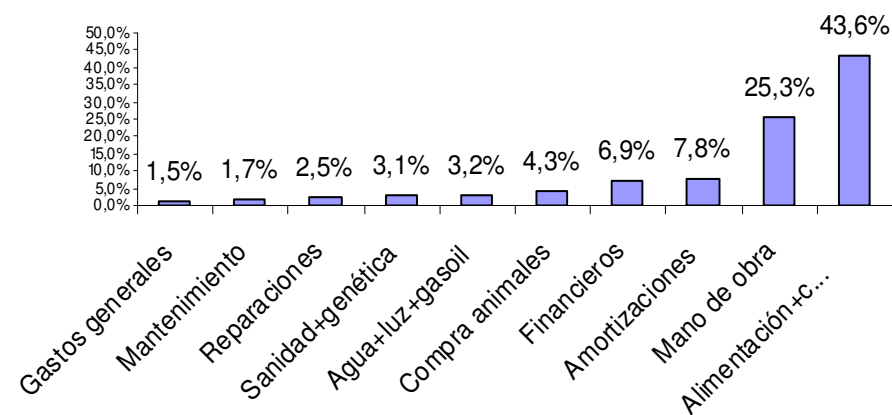
2006.



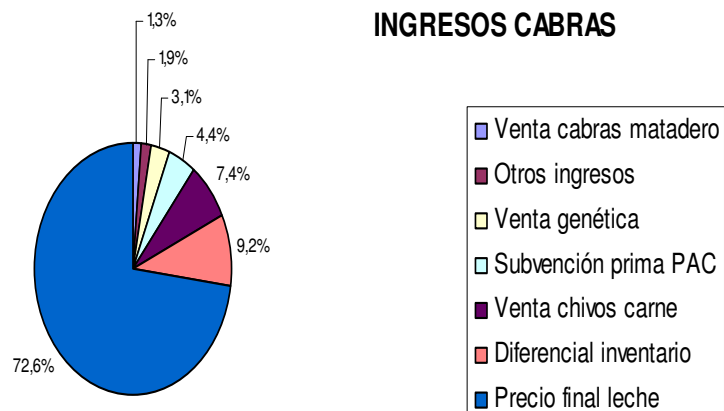
GASTOS CABRAS



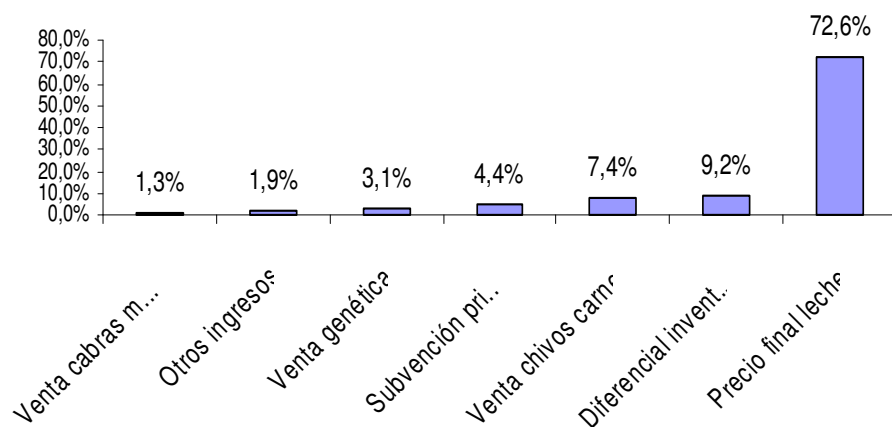
GASTOS CABRAS



INGRESOS CABRAS



INGRESOS CABRAS



CONOCIDOS LOS COSTES DE PRODUCCIÓN POR LITRO DE LECHE

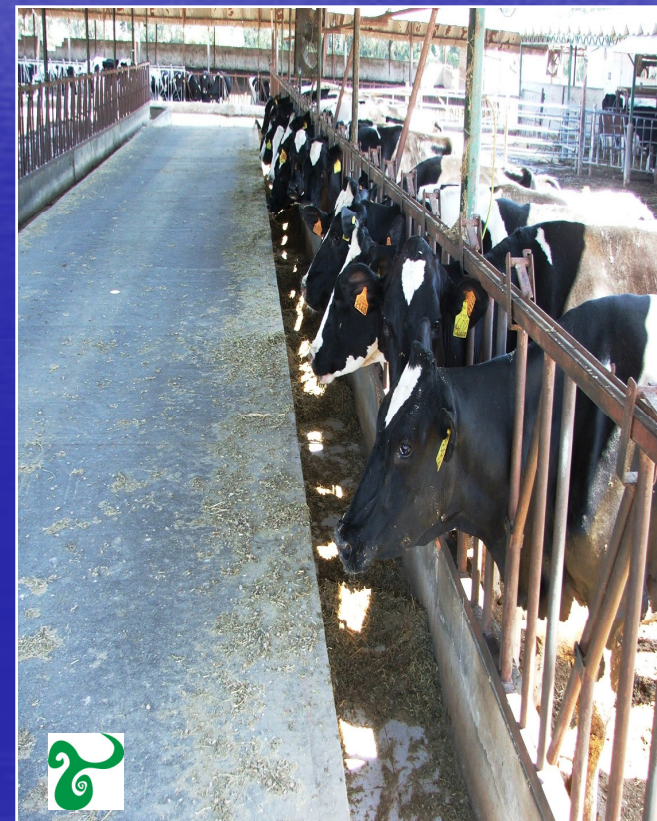
ES IMPRESCINDIBLE CONOCER EL UMBRAL DE PRODUCCIÓN:

“MÍNIMA PRODUCCIÓN PARA PAGAR UNA PLAZA DE ORDEÑO.”

Control lechero como base de gestión.

ESTE UMBRAL VA A DEPENDER:

1. **DE LOS COSTES DE PRODUCCIÓN.**
2. **DE LA MEDIA DE PRODUCCIÓN.**
3. **DEL SISTEMA DE EXPLOTACIÓN (en cabras).**
4. **DEL PRECIO DE LA LECHE.**



UMBRAL DE PRODUCCIÓN PARA CABRAS.

COSTE MEDIO POR DÍA EN ALIMENTACIÓN DE CABRA EN LACTACIÓN:

GRANO (Kg)	PTS/KG	PTS GRANO	FORRAJE (Kg)	PTS/KG	PTS FORRAJE	TOTAL PTS
1,5	45	67.5	0,5	30	15	82.5

COSTE MEDIO POR DÍA EN MANO DE OBRA DE CABRA EN LACTACIÓN:

10

COSTE MEDIO POR DÍA EN ENERGÍA DE CABRA EN LACTACIÓN:

3

COSTE CABRA POR DÍA EN LACTACIÓN:

"VALOR DE PLAZA DE ORDEÑO"

95.5 (0.573 €)

COSTE ALIMENTACIÓN POR DÍA CABRA SECA:

GRANO(Kg)	PTS/KG	PTS GRANO	FORRAJE (Kg)	PTS/KG	PTS FORRAJE	TOTAL PTS
0,6	42	25.2	0,8	18	12.8	38

COSTE MEDIO POR DÍA EN MANO DE OBRA Y ENERGÍA DE CABRA SECA:

5

TOTAL COSTE CABRA POR DÍA SECA:

43 (0.258 €)





PRODUCCIÓN MÍNIMA PARA MANTENER UNA CABRA EN ORDEÑO:
VALOR PLAZA DE ORDEÑO=95.5 Pts.

LITROS DÍA	PTS LITRO	TOTAL PTS	DIFERENCIA CON PLAZA ORDEÑO
0,7	85	59.5	-36
0,8	85	68	-27.5
0,9	85	76.5	-19
1	85	85	-10.5
1.1	85	93.5	-2
1.2	85	102	6.5
1.3	85	110.5	15
1.4	85	119	23.5

**PROYECCIONES 305 DEL Y RENTABILIDAD**

PROYECCIONES	LITROS DÍA	PTS LITRO	TOTAL PTS LECHE	COSTE PLAZA ORDEÑO	COSTE 305 DEL	RENTABILIDAD
290	1,0	85	24650	95,5	29128	-4478
300	1,0	85	25500	95,5	29128	-3628
310	1,0	85	26350	95,5	29128	-2778
320	1,0	85	27200	95,5	29128	-1928
330	1,1	85	28050	95,5	29128	-1078
340	1,1	85	28900	95,5	29128	-228
350	1,1	85	29750	95,5	29128	623
360	1,2	85	30600	95,5	29128	1473



 **faraland**
Federación de Asociaciones de Razas de Aptitud Láctea de Andalucía



EJEMPLO PRÁCTICO DE CÁLCULO DE COSTES DE PRODUCCIÓN



	EJEMPLO N° 1.	EJEMPLO N° 2.	EJEMPLO N° 3.
CABRAS TOTALES	100	300	500
PRODUCCIÓN ANUAL CABRA	500	450	350
PRODUCCIÓN ANUAL REBAÑO	50000	135000	175000
PRECIO MEDIO LECHE	82	85	90
PERSONAL	1	1	2
CÁLCULO GASTOS:	EJEMPLO N° 1.	EJEMPLO N° 2.	EJEMPLO N° 3.
PIENSO CABRAS 35 PTS	1916250	5748750	9581250
PIENSO CABRAS 45 PTS	2463750	7391250	12318750
FORRAJE	700800	2102400	3504000
MANO DE OBRA	2760000	2760000	5520000
SANIDAD	22600	97800	213000
CONTROL LECHERO	91512	149680	229545
ELECTRICIDAD, COMBUSTIBLE	132772	43593	5989896
CÁLCULO INGRESOS	EJEMPLO N° 1.	EJEMPLO N° 2.	EJEMPLO N° 3.
VENTA LECHE	4250000	11475000	15750000
VENTA CHIVOS	600000	1350000	2250000
VENTA CABRAS DESVIEJE	16000	32000	83193
VENTA ESTIERCOL	16000	32000	83193
COBRO LACTACIONES VÁLIDAS	83193	249579	415957
SUBVENCIÓN PAC	30000	90000	1500000



	EJEMPLO N° 1.				
CABRAS TOTALES	100				
PRODUCCIÓN ANUAL CABRA	500				
PRODUCCIÓN ANUAL REBAÑO	50000				
PRECIO MEDIO LECHE	82				
PERSONAL	1				
CALCULO GASTOS:	EJEMPLO N° 1.	COSTES LITRO LECHE	COSTES LITRO LECHE	INCREMENTO	%
PIENSO CABRAS 35 PTS	1916250	38,3			
PIENSO CABRAS 45 PTS	2463750		49,3		39,9%
FORRAJE	700800	14,0	14,0		11,4%
MANO DE OBRA	2760000	55,2	55,2		44,7%
SANIDAD	22600	0,5	0,5		0,4%
CONTROL LECHERO	91512	1,8	1,8		1,5%
ELECTRICIDAD, COMBUSTIBLE	132772	2,7	2,7		2,2%
TOTAL GASTOS	6171434	112,5	123,4	10,95	100,0%
				9,7%	
CÁLCULO INGRESOS	EJEMPLO N° 1.	INGRESOS LITRO LECHE	INGRESOS LITRO LECHE	INCREMENTO	%
VENTA LECHE	4100000	82,0	82,0		80,2%
VENTA CHIVOS	600000	12,0	12,0		11,7%
VENTA CABRAS DESVIEJE	16000	0,3	0,3		0,3%
VENTA ESTIERCOL	16000	0,3	0,3		0,3%
COBRO LACTACIONES VÁLIDAS	83193	1,7	1,7		1,6%
SUBVENCIÓN PAC	300000	6,0	6,0		5,9%
TOTAL INGRESOS	5115193	102,3	102,3		100%
TOTAL INGRESOS-GASTOS	-1056241	-10,17	-21,12	-10,95	
				107,62%	

	EJEMPLO N° 2.				
CABRAS TOTALES	300				
PRODUCCIÓN ANUAL CABRA	450				
PRODUCCIÓN ANUAL REBAÑO	135000				
PRECIO MEDIO LECHE	85				
PERSONAL	1				
CALCULO GASTOS:	EJEMPLO N° 2.	COSTES LITRO LECHE	COSTES LITRO LECHE	INCREMENTO	%
PIENSO CABRAS 35 PTS	5748750	42,6			
PIENSO CABRAS 45 PTS	7391250		54,8		58,9%
FORRAJE	2102400	15,6	15,6		16,8%
MANO DE OBRA	2760000	20,4	20,4		22,0%
SANIDAD	97800	0,7	0,7		0,8%
CONTROL LECHERO	149680	1,1	1,1		1,2%
ELECTRICIDAD, COMBUSTIBLE	43593	0,3	0,3		0,3%
TOTAL GASTOS	12544723	80,8	92,9	12,17	100,0%
				15,1%	
CÁLCULO INGRESOS	EJEMPLO N° 2.	INGRESOS LITRO LECHE	INGRESOS LITRO LECHE	INCREMENTO	%
VENTA LECHE	11475000	85,0	85,0		81,7%
VENTA CHIVOS	1350000	10,0	10,0		9,6%
VENTA CABRAS DESVIEJE	32000	0,2	0,2		0,2%
VENTA ESTIERCOL	32000	0,2	0,2		0,2%
COBRO LACTACIONES VÁLIDAS	249579	1,8	1,8		1,8%
SUBVENCIÓN PAC	900000	6,7	6,7		6,4%
TOTAL INGRESOS	14038579	104,0	104,0		100%
TOTAL INGRESOS-GASTOS	1493856	23,23	11,07	-12,17	
				-52,37%	

	EJEMPLO N° 3.				
CABRAS TOTALES	500				
PRODUCCIÓN ANUAL CABRA	350				
PRODUCCIÓN ANUAL REBAÑO	175000				
PRECIO MEDIO LECHE	90				
PERSONAL	2				
CALCULO GASTOS:	EJEMPLO N° 3.	COSTES LITRO LECHE	COSTES LITRO LECHE	INCREMENTO	%
PIENSO CABRAS 35 PTS	9581250	54,8			
PIENSO CABRAS 45 PTS	12318750		70,4		55,0%
FORRAJE	3504000	20,0	20,0		15,7%
MANO DE OBRA	5520000	31,5	31,5		24,7%
SANIDAD	213000	1,2	1,2		1,0%
CONTROL LECHERO	229545	1,3	1,3		1,0%
ELECTRICIDAD, COMBUSTIBLE	598989	3,4	3,4		2,7%
TOTAL GASTOS	22384284	112,3	127,9	15,64	100,0%
				13,9%	
CÁLCULO INGRESOS	EJEMPLO N° 3.	INGRESOS LITRO LECHE	INGRESOS LITRO LECHE	INCREMENTO	%
VENTA LECHE	15750000	90,0	90,0		78,4%
VENTA CHIVOS	2250000	12,9	12,9		11,2%
VENTA CABRAS DESVIEJE	83193	0,5	0,5		0,4%
VENTA ESTIERCOL	83193	0,5	0,5		0,4%
COBRO LACTACIONES VÁLIDAS	415957	2,4	2,4		2,1%
SUBVENCIÓN PAC	1500000	8,6	8,6		7,5%
TOTAL INGRESOS	20082343	114,8	114,8		100%
TOTAL INGRESOS-GASTOS	-2301941	2,49	-13,15	-15,64	
				-628,50%	

COMPARATIVO COSTES GANADERÍAS:

	EJEMPLO N° 1.	EJEMPLO N° 2.	EJEMPLO N° 3.
CABRAS TOTALES	100	300	500
PRODUCCIÓN ANUAL CABRA	500	450	350
PRODUCCIÓN ANUAL REBAÑO	50000	135000	175000
PRECIO MEDIO LECHE	82	85	90
PERSONAL	1	1	2
	EJEMPLO N° 1.	EJEMPLO N° 2.	EJEMPLO N° 3.
CÁLCULO GASTOS:	COSTES LITRO LECHE	COSTES LITRO LECHE	COSTES LITRO LECHE
PIENSO CABRAS 45 PTS	49,3	54,8	70,4
FORRAJE	14,0	15,6	20,0
MANO DE OBRA	55,2	20,4	31,5
SANIDAD	0,5	0,7	1,2
CONTROL LECHERO	1,8	1,1	1,3
ELECTRICIDAD, COMBUSTIBLE	2,7	0,3	3,4
TOTAL GASTOS	123,4	92,9	127,9
CÁLCULO INGRESOS	EJEMPLO N° 1.	EJEMPLO N° 2.	EJEMPLO N° 3.
VENTA LECHE	82,0	85,0	90,0
VENTA CHIVOS	12,0	10,0	12,9
VENTA CABRAS DESVIEJE	0,3	0,2	0,5
VENTA ESTIERCOL	0,3	0,2	0,5
COBRO LACTACIONES VÁLIDAS	1,7	1,8	2,4
SUBVENCIÓN PAC	6,0	6,7	8,6
TOTAL INGRESOS	102,3	104,0	114,8
TOTAL INGRESOS-GASTOS	-21,1	11,1	-13,2

	EJEMPLO N° 1.	EJEMPLO N° 2.	EJEMPLO N° 3.
CABRAS TOTALES	100	300	500
PRODUCCIÓN ANUAL CABRA	500	450	350
PRODUCCIÓN ANUAL REBAÑO	50000	135000	175000
PRECIO MEDIO LECHE	82	85	90
PERSONAL	1	1	2
CÁLCULO GASTOS:	EJEMPLO N° 1.	EJEMPLO N° 2.	EJEMPLO N° 3.
PIENSO CABRAS 45 PTS	39,9%	58,9%	55,0%
FORRAJE	11,4%	16,8%	15,7%
MANO DE OBRA	44,7%	22,0%	24,7%
SANIDAD	0,4%	0,8%	1,0%
CONTROL LECHERO	1,5%	1,2%	1,0%
ELECTRICIDAD, COMBUSTIBLE	2,2%	0,3%	2,7%
TOTAL GASTOS	1,0	1,0	1,0
CÁLCULO INGRESOS	EJEMPLO N° 1.	EJEMPLO N° 2.	EJEMPLO N° 3.
VENTA LECHE	80,2%	81,7%	78,4%
VENTA CHIVOS	11,7%	9,6%	11,2%
VENTA CABRAS DESVIEJE	0,3%	0,2%	0,4%
VENTA ESTIERCOL	0,3%	0,2%	0,4%
COBRO LACTACIONES VÁLIDAS	1,6%	1,8%	2,1%
SUBVENCIÓN PAC	5,9%	6,4%	7,5%
TOTAL INGRESOS	1,0	1,0	1,0





MORALEJA

***SI EL OBJETIVO ES TENER CABRAS,
SOBRA LA IMPLEMENTACIÓN TÉCNICA ECONÓMICA DE LA
GESTIÓN DE LAS GRANJAS.***

***SI EL OBJETIVO ES GANAR DINERO CON LAS CABRAS,
LA GESTIÓN TÉCNICO ECONÓMICA ES PRIORITARIA PARA
TENER PROYECCIÓN DE FUTURO.***



